

■ 会社概要

会社名 協和発酵キリン株式会社  
 所在地 〒100-0004 東京都千代田区大手町一丁目9番2号  
 (大手町フィナンシャルシティ グランキューブ 17F)  
 設立 1949年7月1日  
 資本金 26,745百万円  
 従業員数 7,221人 (連結ベース)  
 事業内容 医療用医薬品の製造・販売を行う事業持株会社。  
 医薬事業を核として、バイオケミカル事業などを協和発酵キリングループとして展開。

■ 役員

代表取締役会長	花井 陳 雄 <sup>*1</sup>
代表取締役社長	宮本 昌 志 <sup>*1</sup>
取締役 専務執行役員	三箇 山 俊 文
取締役 常務執行役員 生産本部長	大 澤 豊
取締役	横田 乃 里 也
取締役	リポウィッツよし子 <sup>*2</sup>
取締役	瓜生 健 太 郎 <sup>*2</sup>
常勤監査役	清 水 明 <sup>*3</sup>
常勤監査役	小 松 浩 浩
監査役	石 原 基 康
監査役	新 井 純 <sup>*3</sup>
監査役	井 上 雄 二 <sup>*3</sup>

\*1 執行役員兼務  
 \*2 社外取締役  
 \*3 社外監査役

■ 株式の状況

発行可能株式総数	987,900,000株
発行済株式の総数	576,483,555株
株主数	32,140名

■ 大株主

株主名	持株数 (千株)	持株比率 (%)
キリンホールディングス株式会社	288,819	52.76
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	36,655	6.70
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口)	21,798	3.98
農林中央金庫	10,707	1.96
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー 505001	7,031	1.28
みずほ信託銀行株式会社退職給付信託みずほ銀行口 再信託受託者資産管理サービス信託銀行株式会社	6,809	1.24
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口5)	4,823	0.88
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口9)	4,593	0.84
ステート ストリート バンク ウェスト クライアント トリートリー 505234	4,561	0.83
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口7)	4,149	0.76

■ 株主メモ

事業年度 1月1日から12月31日まで  
 定時株主総会 毎年3月  
 基準日 定時株主総会・期末配当 毎年12月31日  
 中間配当 毎年6月30日  
 株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号  
 三井住友信託銀行株式会社  
 特別口座の  
 口座管理機関 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号  
 三井住友信託銀行株式会社  
 郵便物送付先 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号  
 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部  
 フリーダイヤル 0120-782-031  
 (受付時間) 土日休日を除く9:00~17:00  
 公告方法 電子公告の方法により行います。  
 ただし、やむをえない事由により電子公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載します。  
 公告掲載の当社ウェブサイト  
<http://ir.kyowa-kirin.com/ja/>  
 証券コード 4151

当社WEBサイトのご案内

当社WEBサイトでは最新のニュースリリース、IR情報をご覧いただけます。

<http://www.kyowa-kirin.co.jp/>

※これまでの株主通信も「株主・投資家の皆様」のページよりご覧いただけます。



スマートフォンをお使いの方は  
 右記のQRコードから当社WEBサイトにアクセスいただけます。



KYOWA HAKKO KIRIN

# REPORT 2018

協和発酵キリン株式会社

協和発酵キリングループは、  
 ライフサイエンスとテクノロジーの進歩を追求し、  
 新しい価値の創造により、  
 世界の人々の健康と豊かさに貢献します。





協和発酵キリン株式会社  
代表取締役社長  
宮本 昌志

## グローバル・スペシャリティファーマへの飛躍の鍵となる 二つの戦略開発品の販売承認を、海外において取得することが出来ました

協和発酵キリンにとって、2018年は2016-2020年中期経営計画の中間地点です。いよいよ、グローバル・スペシャリティファーマへの飛躍が現実のものとなろうとしています。

X染色体遺伝性低リン血症 (XLH) 治療薬Crysvita®は欧州に続き米国で承認され、無事に患者さんの元へ届けることが出来ました。またこの8月には、皮膚T細胞性リンパ腫治療薬のPoteligeo®が米国で承認されました。欧米での事業の展開に加え、4月にはシンガポールにアジア・オセアニアを統括する地域統括機能を設置しました。国内では、5月に糖尿病性腎臓病治療薬のRTA 402のフェーズ3試験を開始しました。このように、協和発酵キリンが誇るバイオテクノロジーの技術から生まれた画期的新薬を世界中に届けるという我々のビジョン達成に向けて、着実に歩みを進めています。

### 社長プロフィール

- 1985年 4月 キリンビール株式会社 入社
- 2001年11月 同社 医薬カンパニー企画部プロダクト企画担当部長代理
- 2007年 7月 キリンホールディングス株式会社 経営企画部主幹
- 2011年 4月 協和発酵キリン株式会社 信頼性保証本部 薬事部長
- 2012年 3月 同社 執行役員 信頼性保証本部 薬事部長
- 2017年 3月 同社 取締役 常務執行役員 製品ポートフォリオ戦略部長
- 2018年 3月 同社 代表取締役社長

### Management Philosophy | 経営理念 |

協和発酵キリングroupは、  
ライフサイエンスとテクノロジーの進歩を追求し、  
新しい価値の創造により、  
世界の人々の健康と豊かさに貢献します。

## ○ 中期経営計画レビュー

**2016～2020年  
中期経営計画のプロセス**

# Leaping Forward

グローバル・スペシャリティファーマへの飛躍

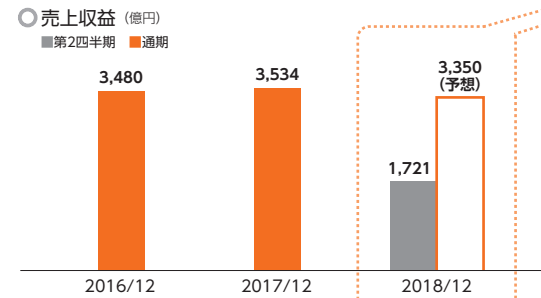
日本発の世界トップクラスの研究開発型ライフサイエンス

中期経営計画中の主な承認予定ラインナップ

<b>新規製品</b>	
Crysvita® XLH XLH: X染色体遺伝性低リン血症	オルケディア® SHPT SHPT: 二次性副甲状腺機能亢進症
ルミセフ® 乾癬	ファセンラ® 気管支喘息
<b>地域拡大</b>	
KW-0761 ATL (欧米) ATL: 成人T細胞白血病リンパ腫	Poteligeo® CTCL (米)* CTCL: 皮膚T細胞性リンパ腫
<b>適応拡大</b>	
KHK4563 COPD COPD: 慢性閉塞性肺疾患	

赤枠で囲んだ化合物はすでに承認取得済み \* 欧州申請済み

## ○ 中期経営計画の進捗に伴う業績の推移



本年3月に協和発酵バイオ代表取締役社長に就任した南方です。

就任以来、国内外の全製造・販売拠点を視察しましたが、当社が提供しているアミノ酸・医薬原薬・健康食品素材及び通販商品が各国で健康な生活づくりに貢献していることに誇りを感じるとともに、より多くの人々に役立つ価値を提供したいと決意を新たにしました。

社会が直面する様々な課題を、当社の有する高い技術力と多様な人材力によって解決できるよう全社を挙げて取り組んでまいります。また、2018年に新製造ラインの稼働を開始した上海に加え、米国・タイ・日本の製造拠点を有効活用した効率的な生産体制を築きながら、収益性を高め、成長を続けてまいります。

これからも株主の皆様からのご指導、ご支援を宜しく  
お願いいたします。

協和発酵バイオ株式会社  
代表取締役社長  
南方 健志



## ○ 連結決算ハイライト (IFRS)

	2018年 (第2四半期)	2018年 (通期予想)
売上収益	1,721億円 (前年同期比 2.8%減)	3,350億円
コア営業利益	321億円 (前年同期比 6.8%増)	510億円
親会社の所有者に 帰属する 四半期(当期)利益	343億円 (前年同期比 68.4%増)	440億円
配当金	15.00円	15.00円 (年間 30.00円)

ward

躍の実現に向けて  
企業へ



### 社長プロフィール

- 1984年4月 キリンビール株式会社 入社
- 2007年3月 同社 取手工場副工場長
- 2013年1月 キリン株式会社 執行役員 経営企画部長 兼 キリンビール株式会社 執行役員 企画部長
- 2015年3月 キリンホールディングス株式会社 常務執行役員 グループ経営戦略担当ディレクター 兼 キリン株式会社 常務執行役員 経営企画部長
- 2016年3月 ミャンマー・ブルワリー社 取締役社長 兼 キリンホールディングス株式会社 常務執行役員
- 2018年3月 協和発酵バイオ株式会社 代表取締役社長

### 中計達成に向けた今後の取り組み

国内では薬価制度の抜本改革によりイノベーションが評価されにくい環境となってきました。今後は、オープンイノベーションの更なる推進や、創薬モダリティの新たな研究体制を活かして、日本と世界に向けて画期的な新薬を継続して創出していきます。Crysvita®やPoteligeo®といった製品を欧米市場で確実に患者さんの元へ届けていき、結果として中期経営計画の達成をより確実なものとしていきたいと思っています。

### 当第2四半期のポイント

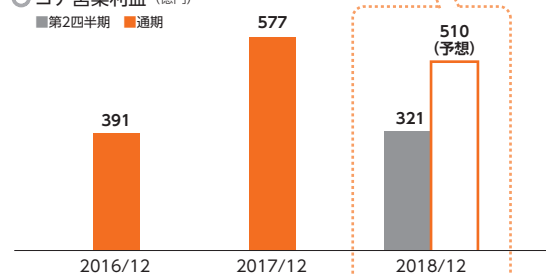
- 薬価改定や協和メデックスの連結除外の影響などがありましたが、持分法投資損益の改善や技術収入の増加により、前年同期比では減収増益となりました。
- 医薬事業およびバイオケミカル事業とも、通期見通しに対して、順調に進捗しています。

### 国際会計基準 (IFRS) の適用

当社グループは、2017年度末の連結財務諸表から、従来の日本基準に代えて、国際会計基準 (IFRS) を適用しました。当社グループは、日本だけにとどまらず、欧米やアジアなどでグローバルに事業を展開しており、この変更により、資本市場における財務情報の国際的な比較可能性の向上が期待できます。

また、これと同時に当社では、事業活動による経常的な収益性を示す独自の指標として「コア営業利益」を採用しました。当社のコア営業利益は、売上総利益から販売費・一般管理費・研究開発費を引き、持分法による投資損益を足して算出します。

○ コア営業利益 (億円)  
■ 第2四半期 ■ 通期





## トピックス

### 私の中の戦うチカラ 協和発酵バイオのiMUSE

協和発酵バイオのiMUSE（イミューズ）は、「プラズマ乳酸菌」を配合した世界初のサプリメントです。旅行・仕事・受験・面接など、日々訪れる重要なシーンは、万全の状態で見たいもの。iMUSE（イミューズ）が、そのための力を呼び覚まします。

「プラズマ乳酸菌」とは、キリン・小岩井乳業・協和発酵バイオが共同研究をおこなっている乳酸菌です。名前の由来である「プラズマサイトイド樹状細胞」とは、身体の中にほんのわずかしかが存在しませんが、非常に重要な役割を果たしている細胞です。

2010年にスタートした「乳酸菌の新たな可能性を発見する」というチャレンジは、「プラズマ乳酸菌」の発見と、そして毎日飲みやすく続けやすいドリンク・ヨーグルト・サプリメントなどの開発につながりました。「プラズマ乳酸菌」が、皆様とご家族の健康の備えになると確信しています。



オンラインショップはこのQRコードよりご覧いただけます。



### ESG投資 ～外部からの評価～



国際連合（国連）は2006年に、『責任投資原則』という投資家が取べき行動を定め、環境（Environment）、社会（Social）、企業統治（Governance）への配慮という観点から企業を選別する投資スタイルを提唱しました。これを受けて、近年ではESGにしっかり取り組む企業の投資対象としての評価が、さらに高まっています。

日本では、世界最大の機関投資家と言われる年金積立金管理運用独立行政法人（GPIF）が、2017年に3つのESG指数\*を選定し、これに連動した運用を開始しました。協和発酵キリンは、この3つのESG指数のすべてに採用されており、我々のESGへの取り組みが外部から良い評価を頂けていると受け止めています。これからも協和発酵キリンは、ESGへの取り組みを進めていきます。

\*企業をESGの観点で評価し、その評価の高い企業を組み入れて作る株価指数のこと

## 協和発酵キリンが取り組む働き方改革と生産性の向上

### スマートワーク推進プラン

協和発酵キリンは、2016-2020年中期経営計画において「卓越した業務プロセスの追求」を戦略の柱の一つに据え、「スマートワーク推進プラン」を掲げて、長時間労働の是正や業務効率化に向けた取り組みを積極的に進めています。

我々が掲げる「スマートワーク推進プラン」は、社員の健康の維持、そして労働時間に関する法令の遵守（コンプライアンス）の徹底などを通じて、時間あたりの生産性を追求する働き方（＝スマートワーク）を推し進め、創造性豊かな職場環境を構築するための取り組みです。業務の効率化の推進、そしてスマートワークを意識したメリハリのある仕事への取り組みを通じて、ワークライフバランスの向上やオフタイムの充実により、いつもとは違う発想や気づきが生まれ、

さらにそれが仕事にもよりよい効果を与えていると考えています。

具体的な取り組みとしては、まず多様な社員が生き生きと活躍できるよう、組織風土のさらなる向上のための各種社内セミナーの実施を進めています。また、各部署の業務目標に長時間労働と年次有給休暇取得に関する目標を導入し、その達成度合いを経営会議などの場でモニタリングしながら、継続的に改善の取り組みを進めています。さらに、各部署長のリーダーシップの元で、職場ごとにスマートワークの観点からの課題の抽出をおこない、それを解決するための具体的な行動計画を策定し実行することで、スマートワークを実現していくための施策に取り組んでいます。

